

**INFORMACIÓN CONTABLE  
DEL PRIMER TRIMESTRE DEL 2022  
(DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO 2022)  
ÍNDICE**

	<b>No. PÁG</b>
ESTADO DE ACTIVIDADES	2
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	3
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA	4
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA	5
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	6
INFORMES SOBRE PASIVOS CONTINGENTES	7
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	8
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO	24
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS	25



CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2022	EJERCICIO FISCAL 2021	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2022	EJERCICIO FISCAL 2021
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DISTINGUIDOS, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	306,163,650	261,472,205	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	219,967,893	179,351,724
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	306,163,650	261,472,205	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	219,967,893	179,351,724
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>306,163,650</b>	<b>261,472,205</b>	<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>219,967,893</b>	<b>179,351,724</b>
			<b>AHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>86,195,758</b>	<b>82,120,481</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS  
L.C.P. NERIEUNICE ROMERO FRANCO



DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

LIC. ADRIANA ATRISTAIN PROZCO



DIRECCIÓN GENERAL

LIC. GUSTAVO MARIN ANTONIO



CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2022	EJERCICIO FISCAL 2021	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2022	EJERCICIO FISCAL 2021
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	100,275,007	91,426,024	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	37,358,528	34,163,030
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	21,692,744	24,004,803	<b>Total de PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>37,358,528</b>	<b>34,163,030</b>
<b>Total de ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>121,967,752</b>	<b>115,430,828</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>37,358,528</b>	<b>34,163,030</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	88,800	88,800	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,436,004,300	1,436,004,300	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	1,292,294,394	1,292,294,394
BIENES MUEBLES	89,442,284	94,964,434	<b>Total de HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>1,292,294,394</b>	<b>1,292,294,394</b>
ACTIVOS INTANGIBLES	1,101,965	1,101,965	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>		
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y ARMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-67,698,009	-51,285,502	RESULTADOS DE EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	86,195,758	82,120,481
<b>Total de ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>1,458,939,340</b>	<b>1,480,873,997</b>	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	164,084,221	186,752,730
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	974,191	974,191
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>1,580,907,092</b>	<b>1,596,304,825</b>	<b>Total de HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>251,254,170</b>	<b>269,847,401</b>
			<b>TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>1,543,548,564</b>	<b>1,562,141,795</b>
			<b>Total de Pasivo y Patrimonio/Hacienda Pública</b>	<b>1,580,907,092</b>	<b>1,596,304,825</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS  
 L.C.P. NERUONICE ROMERO FRANCO



DIRECTORA ADMINISTRATIVA  
 LIC. ALICIA ATRISTAIN OROZCO



DIRECTOR GENERAL  
 LIC. GUSTAVO MARIN ANTONIO



Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio				Total
	Contribuido	Generado		Ajustes por Cambios de Valor	
		Ejerc. Ant.	Del Ejercicio		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	974,191	0	0	974,191
CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	0	974,191	0	0	974,191
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	1,292,294,394	0	0	0	1,292,294,394
ACTUALIZACIONES DEL PATRIMONIO	1,292,294,394	0	0	0	1,292,294,394
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio	0	0	207,149,892	0	207,149,892
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0	199,604,847	0	199,604,847
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0	0	7,545,045	0	7,545,045
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2021	1,292,294,394	974,191	207,149,892	0	1,500,418,477
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2022	1,292,294,394	0	0	0	1,292,294,394
ACTUALIZACIONES DEL PATRIMONIO	1,292,294,394	0	0	0	1,292,294,394
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio	0	0	173,403,746	974,191	174,377,937
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0	182,039,533	0	182,039,533
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0	0	-8,635,787	0	-8,635,787
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2022	1,292,294,394	0	173,403,746	974,191	1,466,672,331

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C.P. NEPEUNICE ROMERO FRANCO



DIRECTORA ADMINISTRATIVA

LIC. ADRIANA ATRISTAIN OROZCO



DIRECTOR GENERAL

LIC. GUSTAVO MARIN ANTONIO



Cuenta de la Hacienda Pública Estatal 2022  
 Gobierno del Estado de Oaxaca  
 UR: 507 - COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE OAXACA  
 Estado de Cambios en la Situación Financiera  
 Del 1° de enero al 31 de marzo de 2022 y 2021  
 (Pesos)



CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN	CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
ACTIVO	24,246,716	8,848,983	PASIVO	3,195,498	0
ACTIVO CIRCULANTE	2,312,059	8,848,983	PASIVO CIRCULANTE	3,195,498	0
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	0	8,848,983	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	3,195,498	0
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO EQUIVALENTES	2,312,059	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	22,668,508
ACTIVO NO CIRCULANTE	21,934,657	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	0	0
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0	0	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	0	22,668,508
BIENES MUEBLES	5,522,150	0	RESULTADOS DE EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0	0
ACTIVOS INTANGIBLES	0	0	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	22,668,508
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y ARMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	16,412,507	0	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0
			RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	44,691,445	0
			<b>TOTALES</b>	<b>47,886,944</b>	<b>22,668,508</b>

  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS  
 L.C.P. NERIBUNICE ROMERO FRANCO

  
 Lugar y fecha de generación: Puente Mexicano, Oaxaca, a 19 de ABRIL de 2022  
 Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA  
 LIC. ADRIANA ATRISTAIN GONZALEZ  
  
 DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

  
 DIRECTOR GENERAL  
 LIC. GUSTAVO MARIN ANTONIO  




# Estado de Flujos de Efectivo

COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE OAXACA		
DEL 1 de enero al 31 de marzo 2021 y 2022		
Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>246,449,165</b>	<b>219,444,215</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	306,163,650	261,472,205
Otros Origenes de Operación	-59,714,486	-42,027,990
<b>Aplicación</b>	<b>196,616,247</b>	<b>155,987,936</b>
Servicios Personales	0	0
Materiales y Suministros	0	0
Servicios Generales	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	219,967,893	179,351,724
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fidelicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	-23,351,646	-23,363,788
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>49,832,918</b>	<b>63,456,279</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>49,832,918</b>	<b>63,456,279</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>50,442,090</b>	<b>27,969,746</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>100,275,007</b>	<b>91,426,024</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

DIRECTOR GENERAL

LIC. GUSTAVO MARIN ANTONIO



DIRECTORA ADMINISTRATIVA

LIC. ADRIANA ATINISAH OROZCO



"2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA"

## INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

NO APLICA

“2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA”

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2022  
(PESOS)

Remito informe relacionado con la Información Financiera del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Oaxaca del periodo de 1° de enero al 31 de marzo de 2022.

## NOTAS A DESGLOSE

### I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

El estado de Situación Financiera tiene como propósito mostrar información relativa a los recursos y obligaciones de la entidad.

#### ACTIVO

CUENTAS	1° ENERO AL 31 DE MARZO 2022	1° ENERO AL 31 DE MARZO 2021
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		
Efectivo Equivalentes	100,275,007	91,426,024
Derechos a recibir efectivo y Equivalentes	21,692,744	24,004,803
<b>Total de Activo Circulante</b>	<b>121,967,752</b>	<b>115,430,828</b>
Derecho a recibir efectivo o equivalente a Largo Plazo	88,800	88,800
Bienes Muebles	89,442,284	94,964,434
Bienes Inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	1'436,004,300	1'436,004,300
Activos intangibles	1'101,965	1'101,965
Depreciación, Deterioro y amortización Acumulada de Bienes e Intangibles	67,698,009	51,285,502
<b>Total de Activo no Circulante</b>	<b>1'458,939,340</b>	<b>1'480,873,997</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>1'580,907,092</b>	<b>1'596,304,825</b>

#### ACTIVO CIRCULANTE

#### Efectivo y Equivalentes



“2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA”

El rubro de efectivo y equivalentes al 31 de marzo del ejercicio fiscal 2022, representa los recursos disponibles de la Entidad, saldo que se refleja en las siguientes cuentas bancarias 7014 8384388, 0118080992, 0118081174 y 01720166041210, Servicios Personales 2022, Concentradora de Recurso Federal y Gastos de operación. En el rubro de servicios personales y gastos de operación aplican para el buen funcionamiento de las actividades del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Oaxaca.

### Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes

En el rubro de Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes (Otros deudores diversos por cobrar a C.P) el saldo que se expresa en el Estado de Situación Financiera al 31 de marzo de 2022, corresponden a las provisiones por retenciones de nómina del mes de marzo del presente año, integrándose de la siguiente forma: Impuestos Sobre Sueldos y Salarios (ISSS), contribuciones: IMSS, Cesantía y Vejez, Crédito infonavit, Seguro de vida, Fonacot, cuota sindical, Cooperativa Acreimex, Préstamos Inbursa, Fondo de ahorro trabajador, Programa Educativo Nacional, nómina de apoyo, préstamo fortaleza, Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado, Cabe señalar que en este rubro se contempla el saldo por \$8'071,891 (ocho millones setenta y un mil ochocientos noventa y un pesos) que al 31 de marzo de 2022, no fueron ministrados por la Tesorería de la Secretaría de Finanzas del gobierno del estado en este periodo y la diferencia forma parte de Adeudos de los Ejercicios 2015 y 2016.

### ACTIVO NO CIRCULANTE

Está constituido por el conjunto de valores y derechos de realización o disponibilidad con un periodo de tiempo superior a un año.

#### Bienes muebles

El rubro de Bienes Muebles del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Oaxaca al 31 de marzo del ejercicio 2022, está integrado de la siguiente forma:

CUENTAS	1° ENERO AL 31 MARZO 2022	1° ENERO AL 31 MARZO 2021
Muebles de Oficina y Estantería	5'035,588	5'310,356
Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	41,212	41,212
Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	40'237,798	44'006,021
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	474,253	491,503
Equipos y Aparatos Audiovisuales	9'252,414	10'000,258
Aparatos Deportivos	2'197,696	2'197,696
Cámaras Fotográficas y de Video	535,331	550,873
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y recreativo	7'575,441	7'651,789

"2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA"

Equipo Médico y de Laboratorio	6'538,560	6'868,754
Instrumental Médico y de Laboratorio	369,881	369,881
Automóviles y Camiones	9'161,017	9'161,017
Otros Equipos de Transporte	60,999	60,999
Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	1'224,947	1'269,357
Equipo de Comunicación y de Telecomunicación	988,854	1'162,734
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	1'775,733	1'794,538
Herramientas y Máquinas-Herramienta	1'518,328	1'570,248
Otros equipos	2'454,232	2'457,197
<b>TOTAL</b>	<b>89'442,284</b>	<b>94'964,434</b>

Al 31 de marzo de 2022, el saldo del rubro de Activo no Circulante es de \$1'458,939,340 (mil cuatrocientos cincuenta y ocho millones novecientos treinta y nueve mil trescientos cuarenta pesos) haciendo referencia que la entidad no adquirió bienes muebles, por lo que en este periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2022 no hubo movimientos al Activo no Circulante.

## PASIVO

El saldo de este rubro al 31 de marzo de 2022, asciende a la cantidad de \$37,358,528 (treinta y siete millones, trescientos cincuenta y ocho mil quinientos veintiocho pesos) que corresponden a los compromisos de pagos adquiridos durante los ejercicios fiscales 2015, 2016 y 2022 con varios proveedores y prestadores de servicios por las adquisiciones de bienes y contratación de servicios por pagar a corto plazo, también este rubro se contemplan los montos de las provisiones de nóminas (retenciones de los trabajadores) correspondiente al mes de marzo del año en curso, detallándose de la siguiente forma:

## PASIVO CIRCULANTE

CUENTAS	1° ENERO AL 31 MARZO 2022	1° ENERO AL 31 MARZO 2021
<b>Cuentas por Pagar a corto plazo</b>		
Deudas por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios por Pagar a CP	0	0
Contratista por Obras en Bienes de Dominio Público por Pagar a CP	56,976	56,976
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	21'032,234	15'230,187
Retenciones de Impuestos por Pagar a CP	6'760,124	9'030,028



“2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA”

Retenciones del Sistema de seguridad social por Pagar CP	1'383,533	1'497,991
Otras retenciones y Contribuciones por Pagar a CP	5'351,335	5'700,716
Fondos Rotatorios por Pagar a CP	0	100,000
Ministraciones de Fondos por Pagar a CP	0	0
Cuentas por Pagar por Préstamos Otorgados	0	0
Otras Cuentas por Pagar a corto plazo	2'774,326	2'547,132
<b>TOTAL</b>	<b>37'358,528</b>	<b>34'163,030</b>

## HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

CUENTAS	1° ENERO AL 31 MARZO 2022	1° ENERO AL 31 MARZO 2021
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>251,254,170</b>	<b>269,847,795</b>
Resultados de Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	86,195,758	82'120,481
Resultado de ejercicios Anteriores	164'084,221	186'752,730
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	974,191	974,191
<b>Total de Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>251,254,170</b>	<b>269,847,401</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	86'195,758	82'120,481

La cuenta de Hacienda Pública/Patrimonio, refleja un saldo al 31 de marzo de 2022, la cantidad de \$251,254,170 (Doscientos cincuenta y un millones doscientos cincuenta y cuatro mil ciento setenta pesos) que representa la acumulación de resultados de ejercicios anteriores.

**Resultado del Ejercicio (ahorro/Desarrollo)** asciende a la cantidad de \$86'195,758 (ochenta y seis millones ciento noventa y cinco mil setecientos cincuenta y ocho pesos).

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Muestra el resultado de las operaciones de la entidad correspondiente al periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2022, integrado de la siguiente forma:

"2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA"

CUENTAS	1° ENERO AL 31 MARZO 2022	1° ENERO AL 31 MARZO 2021
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DIS	306'163,650	261'472,205
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>306'163,650</b>	<b>261'472,205</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>219'967,893</b>	<b>179'351,724</b>
TRASNFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	219'967,893	179'351,724
AYUDAS SOCIALES	0	0
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	0	0
<b>TOTAL, DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>219'967,893</b>	<b>179'351,724</b>
<b>AHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>86'195,758</b>	<b>82'120,481</b>

### Ingresos y Otros Beneficios

Los ingresos corresponden a los recursos recaudados correspondiente al periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2022, el cual asciende a un importe de \$306'163,650 (trescientos seis millones, ciento sesenta y tres mil seiscientos cincuenta pesos) recursos que fueron comprometidos y devengados durante el periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2022.

### Gastos y Otras Pérdidas

El rubro de Gastos y Otras Pérdidas corresponden a lo devengado por la Entidad durante el periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2022 por la cantidad de: \$219'967,893 (doscientos diecinueve millones, novecientos sesenta y siete mil ochocientos cincuenta y ocho pesos) integrado de la siguiente manera:

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas.

- a) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público, refleja un saldo de \$219'967,893 (doscientos diecinueve millones; novecientos sesenta y siete mil ochocientos noventa y tres pesos) correspondiente a recursos que fueron comprometidos y devengados en los rubros de: Servicios personales, Materiales y Suministros y Servicios Generales, durante el periodo: 01 de enero al 31 de marzo de 2022.



“2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA”

- b) Ayudas Sociales a personas refleja un saldo por la cantidad de \$0 (cero pesos).
- c) Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, refleja un saldo por la cantidad de \$0 (cero pesos).

### Ahorro Neto del Ejercicio

En el Estado de Actividades en el período comprendido del 01 de enero al 31 de marzo de 2022, refleja un Ahorro Neto del Ejercicio por la cantidad de \$86'195,758 (ochenta y seis millones ciento noventa y cinco mil setecientos cincuenta y ocho pesos).

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA

#### Variaciones de la hacienda Pública/Patrimonio Neto del ejercicio Hacienda Pública/ Patrimonio generado Resultados de Ejercicios Anteriores

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado, en el periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2022, asciende a la cantidad de \$1'466,672,331 (mil cuatrocientos sesenta y seis millones seiscientos setenta y dos mil trescientos treinta y un pesos) integrándose de la siguiente manera:

RUBRO	VARIACIONES
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio	1'292,294,394
Resultados de Ejercicios Anteriores	174,377,937
Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio	1'466,672,331

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### Efectivo y equivalentes

- Análisis de saldo en la cuenta de Efectivo y Equivalentes:

CONCEPTO	1° ENERO AL 31 MARZO 2022	1° ENERO AL 31 MARZO 2021
Efectivos en Bancos – Tesorería		
Efectivos en Bancos - Dependencias		
Inversiones temporales (hasta 3 meses)		
Fondos con afectación específica		
Depósitos de fondos de terceros y otros		
Total de Efectivos y Equivalentes	100'275,007	91'426,024

"2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA"

2. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

CONCEPTO	1° ENERO AL 31 MARZO 2022	1° ENERO AL 31 MARZO 2021
<b>Ahorro/Desarrollo antes de rubros Extraordinarios</b>		
Movimientos de partida (o rubros) que no afectan al efectivo		
Depreciación		
Amortización		
Incrementos en las provisiones		
Incremento en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo		
Incremento en cuentas por cobrar		
Partidas extraordinarias		

## NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

CUENTAS DE ORDEN	1° ENERO AL 31 MARZO 2022	1° ENERO AL 31 MARZO 2021
Bienes en concesionados o en comodato	67'050,791	67'050,791
Demandas Judiciales en Proceso de Resolución	958,025	958,025
<b>Total de cuenta de orden</b>	<b>68,008,816</b>	<b>68,008,816</b>

## NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción:



“2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA”

Los Estados Financieros de los entes públicos proveen de información financiera a los principales usuarios de esta, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período: 01 de enero al 31 de marzo de 2022 y deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de estos y sus particulares. De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión: además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

## 2. Panorama Económico y Financiero:

Al 01 de enero de 2022, se le aprueba al Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Oaxaca un presupuesto de egresos para el ejercicio fiscal 2021, un presupuesto autorizado de \$809'638,135 (ochocientos nueve millones seiscientos treinta y ocho mil ciento treinta y cinco pesos) con fundamento en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Oaxaca y el Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado de Oaxaca, mismo que se encuentra distribuido conforme a la estructura programática presentada en el Programa Operativo Anual (POA).

Dando seguimiento, a lo anterior, durante el periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2022, se realizaron movimientos presupuestales para lograr y reforzar metas programadas: solicitando adecuaciones presupuestarias en base al Artículo Séptimo Transitorio y al Anexo 8 del Decreto de presupuesto de Egresos y se realizó el replanteamiento de las actividades y metas a la estructura programática.

Al inicio de las actividades administrativas la falta de créditos por parte de los proveedores no permitió al 100% el ejercicio del gasto corriente, debido a los adeudos al 31 de marzo del presente y del ejercicio fiscal 2015, 2016, que ascienden a la cantidad de \$8'071,891 (ocho millones setenta y un mil ochocientos noventa y un pesos) por lo cual solicitamos apoyo a la Tesorería de la Secretaría de Finanzas para dar solución a los pagos de proveedores ya que este problema ha repercutido en el ejercicio presupuestal 2022.

Otro de los problemas más marcados que se han reflejado año con año en el presupuesto autorizado por parte de la Secretaría de Administración es en el rubro de servicios personales, la falta de cobertura presupuestal para cubrir el pago de la plantilla de nómina del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Oaxaca, autorizada por la misma, plantilla que no puede ser reducida ya que el personal logra cubrir actividades primordiales para el funcionamiento del Colegio.

"2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA"

### 3. Autorización e Historia.

#### a) Fecha de creación del ente.

El 12 de marzo de 1994, se crea el Organismo Público Descentralizado Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Oaxaca, abriendo sus puertas en el mismo año, fue formalizando a través del Decreto de Creación con personalidad jurídica y patrimonio propio, publicándose el 12 de marzo de 1994 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Oaxaca.

El 19 de mayo de 2001, se actualiza el diverso que creo el Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Oaxaca publicándose el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Oaxaca de esa misma fecha.

#### b) Principales cambios en su estructura.

El 26 de marzo de 2015, se publicó su nuevo Reglamento interno, la cual se incluyó en la reacción terminologías más recientes, incluye nuevas definiciones, particularmente de los Comités con los que cuenta el Colegio, depura y actualiza las facultades de la Dirección General y de las Áreas Administrativas, Ordena y sistematiza sus artículos en títulos y capítulos incluyendo uno relativo a los actos administrativos u el enlace y acceso a la información entre otras.

### 4. Organización y Objeto Social

#### a) Objeto Social:

Ofrecer a la población oaxaqueña educación media superior en las modalidades de bachillerato tecnólogo bivalente y bachillerato general.

#### b) Principal Actividad:

Proporcionar servicios educativos.

#### c) Ejercicio Fiscal:

Primer Trimestre 2022

#### d) Régimen Jurídico:

Persona moral con fines no lucrativos

#### e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

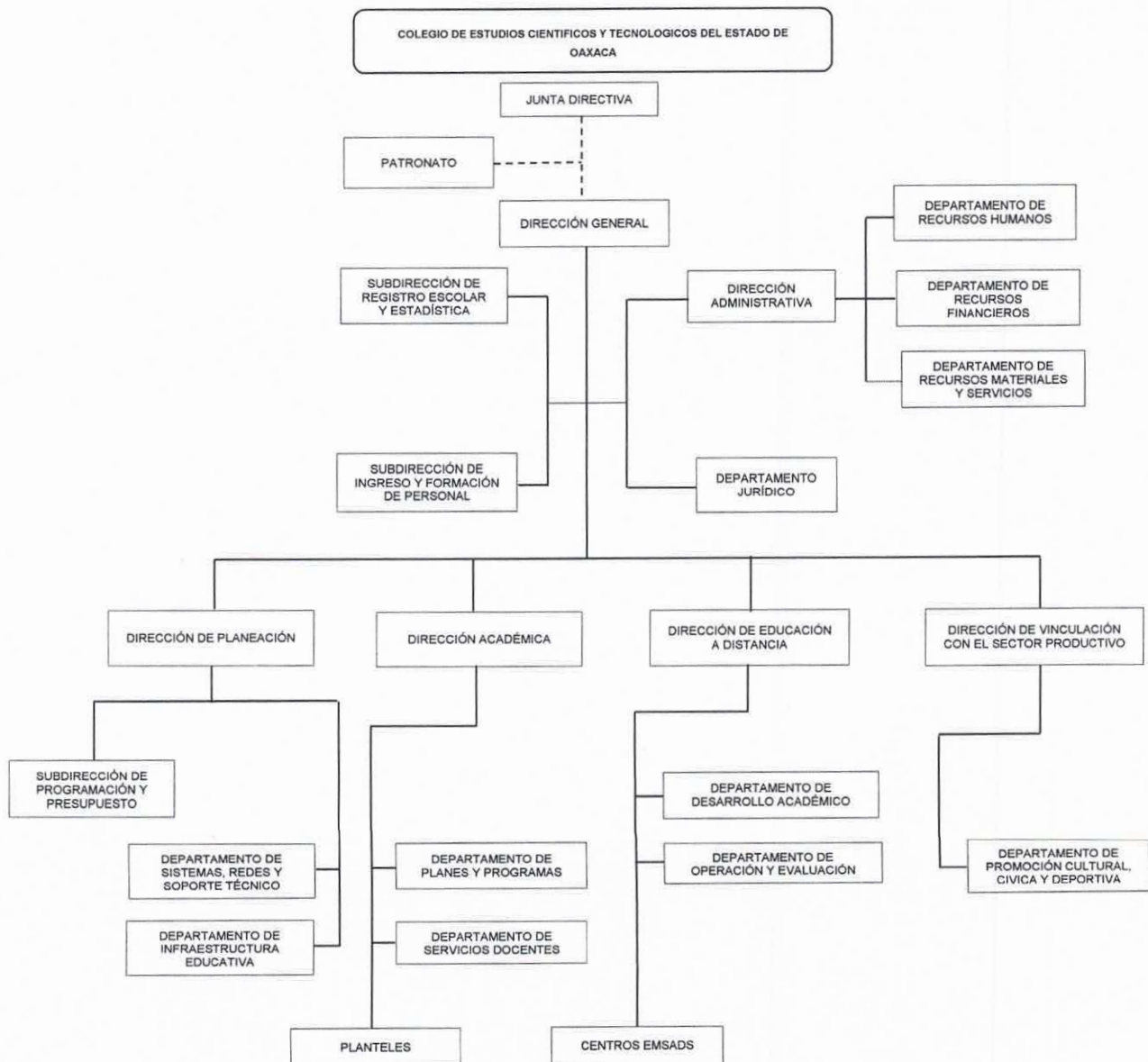


“2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA”

## IMPUESTO SOBRE LA RENTA

- Declaración Informativa anual de retenciones del ISR por sueldos y salarios.
- Entero de retenciones mensuales por ISR por sueldos y salarios.
- Entero de retención de ISR por servicios profesionales (mensual).
- Entero de retención de IRS por servicios de arrendamiento (mensual).
- Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales y arrendamiento. Personas Morales.
- Informativa anual del subsidio para el empleo.

f) Estructura organizacional básica:



"2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA"

## 5. Bases de preparación de los Estados Financieros.

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y demás disposiciones legales aplicables.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valoración de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de estos.

Se aplicó durante el periodo de 01 de enero al 31 de marzo de 2022 la normatividad vigente para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información Financiera, así como las bases de medición: valor de realización, respetando en el total de las operaciones su costo histórico.

- c) Postulados básicos.

Los emitidos por el CONAC:

1. Sustancia Económica
2. Entes Públicos
3. Existencia Permanente
4. Revelación Suficiente
5. Importancia Relativa
6. Registro e Integración Presupuestaria
7. Consolidación de Información financiera
8. Devengo Contable
9. Valuación
10. Dualidad Económica
11. Consistencia

- d) Norma supletoria.

Las permitidas por la Normatividad del CONAC.

- e) De acuerdo con lo establecido por el CONAC.

## INGRESOS

**Devengado.** - Cuando exista jurídicamente el derecho al cobro.

**Recaudado.** - Cuando existe el cobro en efectivo o cualquier otro medio de pago

"2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA"

## EGRESOS

**Comprometido.** - Cuando se existe la aprobación por una autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios.

**Devengado.** - Cuando se reconoce de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios contratados.

**Ejercido.** - Cuando se emite una cuenta por liquidar Certifica aprobada por la autoridad competente

**Pagado.** - Cuando se realiza la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago.

Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de estas, así como su impacto en la información financiera:

### 6. Políticas de Contabilidad Significativas:

a) **Actualización:** El registro de la contabilidad se realizó en base a los lineamientos establecidos por el CONAC.

b) **Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental:**

Durante el periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2022, no se realizaron operaciones en Moneda Extranjera.

c) **Método de evaluación de la inversión en acciones en el Sector Paraestatal.**  
NO APLICA

d) **Sistema y método de valuación de inventarios.**

El CONAC ha emitido las normas para la valoración de los Activos y el patrimonio de los entes públicos, esta norma permite definir y estandarizar los conceptos básicos de valuación, contenidos en las normas particulares aplicables a los distintos elementos integrantes de los estados Financieros.

e) **Beneficios a empleados:**



"2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA"

No se tienen reservas para beneficios futuros de los empleados, más que las contempladas anualmente en el presupuesto de egresos del ejercicio presente.

f) Provisiones:

Las provisiones al 31 de marzo de 2022 lo conforman los siguientes conceptos: en el rubro de servicios personales (nómina de los trabajadores) cuotas obreras IMSS, R.C.V. y Crédito de vivienda.

g) Reservas:

NO se cuenta con Reservas.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

i) Reclasificaciones: Durante el periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2022, no se realizaron reclasificaciones.

j) Depuración y Cancelación de saldos:

Las depuraciones y cancelaciones de saldos se realizaron cada mes en diferentes cuentas contables durante el periodo comprendido: 01 de enero al 31 de marzo de 2022, con la finalidad de presentar cifras actualizadas en los Estados Financieros.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por riesgo Cambiario:

a) Activos en moneda extranjera:

No aplica

8. Reporte Analítico del Activo:

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos:

Durante el periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2022. La entidad no refleja saldos en el rubro de Depreciación Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes e Intangibles.

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos:



“2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA”

- c) Importe de los gastos conceptualizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo:  
No aplica
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras:  
No aplica.
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad:  
Los bienes de la entidad se reconocen dentro de su Activo No Circulante de su costo histórico, de conformidad con el artículo 29 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones, entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.  
No aplica
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables:  
No aplica
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva:  
Se utilizan los activos con la operación y mantenimiento óptimo.

#### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

- a) Por ramo administrativo que los reporta:  
No aplica.
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquellos que conforman el 80% de las disponibilidades:  
No aplica

#### 10. Reporte de la Recaudación

"2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA"

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales:

No aplica

- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo:

No aplica

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda:

No aplica

12. Calificaciones otorgadas:

No se cuenta con calificaciones otorgadas o certificaciones.

13. Proceso de Mejora:

- a) Principales Políticas de control interno:

Para el desarrollo de los programas deberá ser a mediano plazo y estarían basados en cuatro estrategias funcionales y cinco aspectos organizacionales, con objetivos operaciones, actividades, participantes, costos y evaluación sin reducción del presupuesto para obtener una eficiente atención médica y realizar la capacitación y sensibilización de este programa.

- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance:

Racionar el uso de los recursos, para alcanzar el cumplimiento de las funciones para el ejercicio completo.

14. Información por Segmentos:

Toda la información del Ente está procesada y se encuentra disponible por Unidad Responsable de realizar las funciones propias.

15. Eventos Posteriores al Cierre:

El ente público no tiene hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

"2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA"

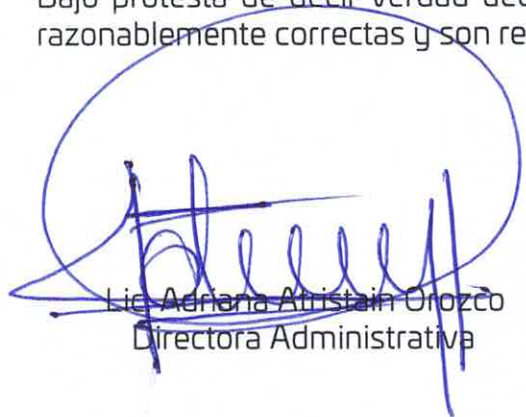
16. Partes Relacionadas:

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

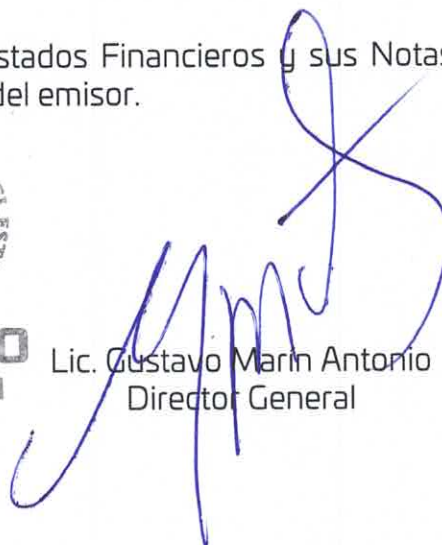
17. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros.

Estos estados Financieros fueron autorizados para su emisión el día 19 del mes de abril de 2022, por el Lic. Gustavo Marín Antonio en su carácter de Director General del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Oaxaca.

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor.



Lig. Adriana Arristein Orozco  
Directora Administrativa



Lic. Gustavo Marín Antonio  
Director General



Cuenta de la Hacienda Pública Estatal 2022  
 Gobierno del Estado de Oaxaca  
 UR: 507 - COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE OAXACA  
 Estado Analítico del Activo  
 Del 1° de enero al 31 de marzo de 2022  
 (Pesos)



DESCRIPCION	SALDO INICIAL	PERIODO		SALDO FINAL	FLUJO
		CARGOS	ABONOS		
ACTIVO	1,563,745,345	446,786,561	429,624,814	1,580,907,092	17,161,747
ACTIVO CIRCULANTE	95,486,874	446,026,962	419,546,085	121,967,752	26,480,878
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	50,442,090	408,772,326	358,939,408	100,275,007	49,832,918
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	45,044,785	37,254,636	60,606,676	21,692,744	-23,352,040
ACTIVO NO CIRCULANTE	1,468,258,470	759,599	10,078,730	1,458,939,340	-9,319,131
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	88,800	---	---	88,800	---
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,436,004,300	---	---	1,436,004,300	---
BIENES MUEBLES	90,564,998	759,599	1,882,313	89,442,284	-1,122,714
ACTIVOS INTANGIBLES	1,101,965	---	---	1,101,965	---
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y ARMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-59,501,592	---	8,196,417	-67,698,009	-8,196,417

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Jefa del Departamento de Recursos Financieros  
 L.C.P. NERTEUNICE ROMERO FRANCO

Lugar y fecha de generación: Reyes Mantecón, Oaxaca; a 19 de ABRIL de 2022.  
 Directora Administrativa  
 LIC. ADRIANA ATRISTAIN BARRAZCO  
 DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

Director General  
 LIC. GUSTAVO MARIN ANTONIO  
 DIRECCIÓN GENERAL

Cuenta de la Hacienda Pública Estatal 2020  
 Gobierno del Estado de Oaxaca  
 UR: 507 COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE OAXACA  
 UE: 001 COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE OAXACA  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2022  
 (Pesos)



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Otros Pasivos</b>			97,073,014	37,358,528
<b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>			97,073,014	37,358,528

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Primer Informe Trimestral Enero - Marzo del ejercicio 2022"

L.C.P. NERI EUNICE ROMERO FRANCO  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
 FINANCIEROS

LIC. ADRIANA ATRISTAIN OROZCO  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA  
 DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA